

МУНИЦИПАЛЬНОЕ МОЛОДЕЖНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
МОЛОДЕЖНЫЙ ЦЕНТР «НОВЫЕ ИМЕНА»

С.А. Кушмелева

**ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ МОЛОДЕЖНЫХ
СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

Методическое пособие

КРАСНОЯРСК 2015

Кушмелева, С.А.

Организация работы по сопровождению молодежных социальных проектов [Текст]: методическое пособие/ С.А. Кушмелева. — Красноярск: Проектно-методический отдел ММАУ МЦ «Новые имена», 2015. — 43 с.

Методическое пособие предназначено для сотрудников молодежных центров. Содержит описание ресурсов поддержки и сопровождения молодежных проектов, анализ опыта деятельности молодежного центра «Новые имена» в сфере взаимодействия с социальными молодежными проектами и проектными командами, рекомендации по организации системы поддержки молодежных проектов.

Кушмелева С.А. 2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ НА ТЕРРИТОРИИ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ.....	5
1.1. Подходы к социальному проектированию в молодежной политике	5
1.2. Обзор программ поддержки молодежных проектов в Красноярском крае	6
2. СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПОДДЕРЖКЕ МОЛОДЕЖНОЙ ИНИЦИАТИВЫ МОЛОДЕЖНОГО ЦЕНТРА «НОВЫЕ ИМЕНА»	17
2.1. Понятия поддержки и сопровождения проектов.....	17
2.2. Система поддержки молодежных проектов и инициатив	17
2.3. Система сопровождения молодежных проектов.....	19
3. ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СОПРОВОЖДЕНИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ	20
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	21

ВВЕДЕНИЕ

В последнее время активно обсуждаются возможности использования социально-проектного подхода в сфере молодежной политики. Проектное мышление становится базовым в сфере управления социальными процессами на макро- и микроуровнях.

На территории края постоянно реализуются масштабные инфраструктурные проекты, предоставляющие поддержку молодежи в образовательном, методическом, организационном и финансовом началах. В контексте основных целей и программ модернизации направлений молодежной политики Красноярского края (флагманских программ) актуален анализ и систематизация деятельности, осуществляемой молодежным центром в отношении молодежных проектов.

Поддержка и сопровождение социальных молодежных проектов дополняют друг друга в рамках деятельности молодежного центра. При этом сопровождение молодежных проектов, по сути, является основным, так как оказывается помощь на всех этапах жизнедеятельности проекта: от проблематизации и создания идеи проекта до анализа результатов. Консультирование ведется на трех уровнях разработки проекта: концептуальная работа над проектом (проблематизация, основание проекта, определение ценностных ориентиров проекта), построение норм деятельности проекта (цели, задачи, механизмы), практическая реализация проекта.

Важным является также создание условий для качественного и комфортного взаимодействия проектной команды и молодежного центра. В частности, наличие очевидных и объективных «точек входа» для социальных молодежных проектов, какими являются конкурсы проектов и инициатив. Разная специфика и время проведения этих конкурсов дает широкую возможность для проектов разной направленности.

Методическое пособие нацелено оказать помощь при организации проектной работы молодежных сообществ, молодежных общественных организаций, поддержке и продвижении инициатив молодых людей, отвечающих актуальным приоритетам социально-экономического развития края.

1. СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ НА ТЕРРИТОРИИ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ

1.1. Подходы к социальному проектированию в молодежной политике

Социальный проект – сконструированное социальное нововведение, имеющее пространственно-временные и ресурсные границы и созданное с целью формирования, модернизации, поддержания в изменившейся среде материальной или духовной ценности.

Основополагающей здесь становится деятельностная концепция, предполагающая, что человек является носителем деятельности, формируется ею и реализуется в ней. Построение собственной жизни и деятельности строится на основе разработки личных проектов, связанных как с индивидуальной программой образования и карьеры, семейной жизни, программы приобретения или строительства жилья, так и проектов организации молодежных сообществ, команд и клубов, бизнес проектов и предприятий.

Данный подход имеет ряд особенностей, которые особо актуальны для современной социокультурной ситуации. Во-первых, в настоящее время приемлемы такие планируемые социальные изменения, которые: ограничены в масштабе, в ресурсах, во времени, соответствуют принятым в обществе ценностно-нормативным требованиям. Во-вторых, проектирование в таком ключе придает значение не только достижению некоего результата, но и самому процессу разработки проекта от замысла до реализации. Процессуальная сторона проектирования во многих случаях выходит на первое место.

Таким образом, проект выступает как средство для реализации задач социально-экономического развития региона и одновременно как инструмент достижения личных целей. По мнению Ж.Т. Тощенко [28], люди живут не для теорий, концепций, не ради государственных доктрин или программ политических партий. При участии в управлении они в первую очередь преследуют свои цели, в которых причудливым образом сочетаются самые различные ориентации, ценности, установки, причем таким образом, что индивидуальные и групповые интересы и потребности приобретают ведущий характер.

Применение социально-проектного подхода к социальным процессам и явлениям предполагает осуществление социальной диагностики проекта, которая, в свою очередь, не будет считаться завершенной без оценки временного и пространственного протяжения проекта, т.е. без использования возможностей социального прогнозирования.

Таким образом, представляется довольно продуктивным использовать возможности социального проектирования применительно к молодежной политике. Проектирование

последней – это по существу процесс прогнозирования будущих состояний общества, проблем социального развития и конкретных способов их решения.

Опыт реализации таких региональных проектов, как «Территория 2020», ТИМ «Бирюса» и т.д. выявляет ряд преимуществ метода социального проектирования в сфере молодежной политики.

Во-первых, молодежный проект всегда направлен на достижение определенного баланса между условиями и ресурсами молодежной политики, с одной стороны, и ее целями – с другой.

Во-вторых, социальное проектирование придает любой управленческой деятельности планомерный характер. В этом смысле проектирование дает возможность последовательно реализовывать региональную молодежную политику и выделять ее специфику и основные приоритеты на уровне региона.

В-третьих, любой социальный проект предусматривает ресурсное обеспечение. В данном случае молодежные проекты не являются исключением. Их разработка предполагает определение всей совокупности социальных ресурсов и путей их актуализации для того, чтобы не только реализовать направления деятельности, но и воздействовать на социальную среду.

Проектирование как форма деятельности воспитывает личную ответственность человека, а воспитание ответственности – одна из важных проблем социализации молодежи, которая может быть частично решена в процессе привлечения молодежи к участию в местных и региональных социальных процессах.

Принимая во внимание утверждение В.А. Лукова[14], что проектирование будущего России как стремление решить с помощью проектного метода социально значимые проблемы, так как именно в молодежи заложен потенциал развития будущего нашей страны, важно рассмотреть социальное проектирование в контексте реализации молодежной политики на региональном уровне.

1.2. Обзор программ поддержки молодежных проектов в Красноярском крае

Механизмы конкурсной поддержки общественных, в том числе молодежных инициатив в Красноярском крае активно внедряются с 1999 года: конкурсы на консолидированный бюджет, муниципальный грант города Красноярска, конкурсы социальных проектов в рамках целевых отраслевых программ.

Грантовая поддержка социальных, в том числе молодежных проектов на территории Красноярского края осуществляется как со стороны государства, так и со стороны различных негосударственных фондов реализующих свои программы на территории края.

На данный момент на территории Красноярского края и г. Красноярска реализуются следующие грантовые конкурсы и программы, в том числе, поддерживающие молодежные социальные проекты:

- Социальное партнерство во имя развития.
- Конкурс проектов территориального развития ОК РУСАЛ «Территория РУСАЛа».
- Краевой инфраструктурный проект «Территория 2020».
- Конкурс молодежных проектов «Красноярский молодежный форум».
- Конкурс молодежных проектов по оформлению городских пространств «Искра» («Искусство строить Красноярск»).
- Конкурс проектов индивидуального развития и др.

Государственная грантовая программа «Социальное партнерство во имя развития»

В 2004 году конкурсное финансирование социальных проектов на краевом уровне приобрело законодательную поддержку. Это, по существу, самый масштабный среди регионов России законодательно оформленный механизм конкурсного предоставления бюджетных средств на социальные проекты.

Программа «Социальное партнерство во имя развития» осуществляется в соответствии с Законом Красноярского края «О краевых социальных грантах» и Законом края о краевом бюджете на текущий год и поддерживает на конкурсной основе проекты (социальные инициативы), реализуемые на территории Красноярского края.

Целью программы является обеспечение взаимодействия граждан, общественных объединений, организаций и органов государственной власти края, направленного на социально-экономическое развитие Красноярского края.

В рамках грантовой программы «Социальное партнерство во имя развития» на конкурсной основе организациям и гражданам предоставляются средства краевого бюджета в виде краевых социальных грантов на реализацию социальных проектов в сфере гражданского образования, профилактики правонарушений несовершеннолетних, организации поддержки семьи, детства, охраны здоровья, физической культуры и спорта, детского и молодежного досуга, социальной помощи наиболее нуждающимся категориям граждан, экологии, культуры и краеведения.

Основные направления краевой грантовой программы:

- Социальная поддержка: оказание помощи гражданам из социально незащищенных групп населения;
- Здоровая семья: психологическая и социальная поддержка семьи, организация работы по поддержке здоровья семьи;
- Согласие: воспитание толерантности, достижение гражданского согласия, развитие межнациональных контактов;
- Защищенное детство: организация работы с беспризорными и безнадзорными детьми и подростками, профилактика асоциальных проявлений;
- Гражданское общество: формирование местных (территориальных) сообществ в муниципальных образованиях через совместную деятельность;
- Красноярская идентичность: краеведение, сохранение местных культурных традиций, воспитание патриотизма.

Эти приоритетные направления были определены исходя из результатов социологических исследований региона, а также из анализа круга проблем, обозначенных представителями общественных палат Гражданской Ассамблеи Красноярского края. Одной из ключевых задач грантовой программы «Социальное партнерство во имя развития» является распространение современных эффективных технологий социального партнерства, в связи с чем приоритетно поддерживаются проекты, в реализации которых участвуют организации-партнеры.

Программа продолжает развивать реализуемые высшими органами государственной власти края идеи межсекторного сотрудничества и социального партнерства, прежде всего – на местном уровне.

Объективность процедуры принятия решений обеспечивается независимой экспертизой проектов. Решение о финансировании принимает Совет по краевым социальным грантам, основываясь на заключении экспертов. Список экспертов краевой грантовой Программы утверждает Совет по краевым социальным грантам, который состоит из 12 человек: это представители общественных организаций, признанные эксперты в различных социальных областях, представители органов государственной и законодательной власти. Причем в соответствии с Законом края «О краевых социальных грантах» представители органов государственной и законодательной власти не могут составлять более 50% экспертов. В территориях края активизируется деятельность по созданию территориальных конкурсных комиссий. Задача данных комиссий – проведение предварительной экспертизы проектов и предоставление оценочных заключений Совету по краевым социальным грантам.

Доступность получения гранта на реализацию социальных проектов заявителей из разноудаленных от центра территорий обеспечена тем, что Совет по краевым социальным

грантам предусмотрел закрепление пропорционально равных сумм за всеми группами районов края. Но внутри каждой группы финансирование предоставляется на проекты, получившие более высокую экспертную оценку. Таким образом, проекты из удаленных муниципальных районов не конкурируют с проектами городов края или проектами краевого центра: конкуренция идет среди равных в проектной культуре заявок. Возможность получения дополнительного финансирования на решение местных социальных проблем доступна всем муниципальным образованиям края. Но финансирование получают именно те проекты, которые предлагают инновационные подходы и эффективное использование средств гранта.

Участие в конкурсах краевой грантовой программы «Социальное партнерство во имя развития» принимают некоммерческие организации, государственные и муниципальные учреждения, культурные центры и научно-исследовательские организации, органы территориального самоуправления, администрации муниципальных образований и их структурные подразделения, являющиеся юридическими лицами, инициативные группы населения, не имеющие статуса юридических лиц и непосредственно граждане.

Таким образом, грантовая программа направлена на развитие диалога органов государственной власти края с институтами гражданского общества.

Тем не менее, признание ценности деятельности негосударственных организаций во многом зависит от того, насколько сами общественные организации ориентированы на конкретную деятельность и представление интересов местных сообществ. Негосударственные организации должны обратить внимание и на совершенствование своих возможностей, усиление эффективности собственных социальных программ и услуг.

По сути, за несколько лет интенсивной работы государственной грантовой программы Красноярского края «Социальное партнерство во имя развития» усилиями членов Совета по краевым социальным грантам, активистов некоммерческого сектора, управленцев краевого государственного аппарата, администраций отдельных муниципальных образований края во взаимодействии с активными, социально ответственными гражданами и коммерческими организациями, была предпринята попытка построить реальные эффективные модели социальных партнерств, прежде всего – на местном уровне.

Конкурс проектов территориального развития ОК РУСАЛ «Территория РУСАЛа»

Компания ОК РУСАЛ более 10 лет направляет социальные инвестиции в территориальное развитие и повышение качества жизни людей в регионах присутствия, в

том числе, в течение 5 лет реализуя конкурсную программу развития социальной инфраструктуры и поддержки гражданских инициатив «Территория РУСАЛа». В результате осуществления программы построено, отремонтировано и переоснащено 76 объектов социальной инфраструктуры, грантовая поддержка предоставлена 1975 культурно-просветительским и оздоровительным проектам некоммерческих организаций и социальных учреждений.

Отличительной особенностью программы является участие представителей власти, бизнеса, некоммерческих организаций, средств массовой информации в совместной реализации, софинансировании и другой поддержке осуществляемых инициатив.

Цель конкурса — повышение качества жизни в городах через формирование современных стандартов развития городской архитектурной и социально-культурной среды и вовлечение максимального количества заинтересованных лиц в процессы улучшений.

Задачи конкурса:

- Создание современных и комфортных общественных и парково-культурных пространств в городах присутствия Компании.
- Передача лучших российских и мировых практик муниципальным и районным образованиям.
- Переход от точечных проектов развития социальной инфраструктуры к комплексным долгосрочным планам развития городов и тиражирование лучших урбанистических решений.

В рамках этого направления РУСАЛ содействует развитию социальной инфраструктуры для детей и молодежи. В сотрудничестве с муниципальными и региональными организациями компания занимается реконструкцией, ремонтом и оснащением объектов в следующих сферах:

- образование: детские сады, школы, общественные центры развития микрорайонов, детские площадки, центры технического творчества, учреждения дополнительного образования и т.д.
- физкультура и спорт: общедоступные спортивные сооружения, детские спортивные школы, спортивные площадки и т.д.
- молодежная политика и работа с молодежью: молодежные центры, ресурсные центры, дворцы молодежи, клубы, досуговые площадки и т.д.

Поддержка проектов, направленных на решение актуальных проблем местности в следующих областях:

- научно-техническое творчество молодежи и школьников в сфере энергосбережения, компьютерных технологий, робототехники и моделирования, в области естественных

наук; организация кружков и лабораторий; организация бесплатных кружков и секций по техническим видам спорта.

- работа с населением, вовлечение граждан в сферу творческой, спортивной и социальной активности, сотрудничество различных групп населения в решении актуальных проблем местности.
- массовые спортивные соревнования, фестивали и праздники; вовлечение в занятия спортом детей, молодежи и старшего поколения; организация бесплатных занятий определенным видом спорта для социально уязвимых групп населения.
- самореализация детей и молодежи через различные формы общественной активности: благотворительная деятельность, добровольческие инициативы.

Рассмотрим другие ресурсы поддержки инициатив молодежи в профессиональной самореализации, получении социальных практик и проведение добровольческих акций и мероприятий.

Краевой инфраструктурный проект «Территория 2020» реализуется в Красноярском крае с 2014 года.

Целью проекта является выявление и включение инициатив молодых людей Красноярского края в проектную деятельность, для последующей реализации молодыми людьми своих проектов на территории муниципальных образований с конкретным социально-экономическим результатом для муниципального образования и его жителей.

Задачи проекта:

- Презентация молодежи Красноярского края возможностей конкретного муниципального образования в развитии и реализации собственного потенциала.
- Выявление инициатив молодых людей, направленных на решение вопросов социально-экономического развития территории Красноярского края.
- Содействие молодежи в оформлении собственных инициатив в проекты.
- Презентация молодежных инициатив, оформленных в проекты, жителям, предпринимательскому сообществу, представителям муниципальной власти соответствующей территории Красноярского края.
- Экспертная и финансовая поддержка проектов молодых людей.
- Контроль реализации молодыми людьми поддержанных проектов, обмен опытом между проектными командами и описание наиболее интересных и эффективных проектов, успешная реализация которых положительно влияет на социально-экономическое развитие муниципальных образований Красноярского края.

Проект «Территория 2020» объединяет муниципальные конкурсы, направленные на поддержку молодежных инициатив.

Финансовая поддержка проектов осуществляется за счет средств:

- краевого бюджета (средства краевой субсидии на поддержку муниципальных молодежных центров, выделенные на поддержку молодежных инициатив);
- бюджетов муниципальных образований края (средства, предусмотренные на реализацию конкурсов молодежных инициатив);
- привлеченных средств (бизнес, местное сообщество).

Кроме того, представленные проекты могут получить административную и методическую поддержку.

В целях реализации Проекта сформирован пул тренеров, который в ходе Проектной школы обучает молодых людей навыкам проектной деятельности, и пул экспертов, которые совместно с представителями местного сообщества участвуют в оценке проектов, представленных молодыми людьми.

Отличительные особенности Проекта «Территория 2020»:

- Поддержку получают проекты, представленные физическими лицами, а не общественными организациями;
- Простота оформления проектной заявки, отсутствие необходимости предоставления большого количества документов;
- Привлечение к оценке проектов местного сообщества;
- Образовательная составляющая – конкурсу предшествует проектная школа, на которой молодым людям помогают оформить свои идеи в проекты.

Положительным эффектом от реализации Проекта являются:

- включение молодежи в решение проблем общества своими руками;
- создание условий публичного принятия ответственности за свое дело;
- организация диалога власти, общественности и молодежи;
- предъявление молодежью своих потребностей, способностей и стыковка их с потребностями муниципалитета, с целью привлечения потенциала молодого человека к решению задач развития муниципалитета.

Веб-сайт «Территория 2020» – это один из инструментов решения маркетинговых задач в области государственной молодежной политики в регионе. Ключевой полезный продукт веб-сайта — обработанная (аналитическая, статистическая, систематизированная) информация обо всех молодежных проектах, по всем приоритетным направлениям реализации государственной молодежной политики на территории Красноярского края, позволяющая молодежи принять и реализовать модель социального успеха в соответствии с

собственными потребностями и ориентирами государственной молодежной политики в регионе. Учредителем Проекта является Агентство молодежной политики и реализации программ общественного развития Красноярского края.

Конкурс молодежных проектов «Красноярский молодежный форум»

Цель конкурса — содействие развитию инициатив молодежи; развитие экономической, социальной и культурной сфер города Красноярска, а также развитие проектной грамотности молодежи.

Конкурс проводится по следующим номинациям:

а) «Родной город»

В данной номинации принимаются проекты, направленные на развитие и поддержку инициатив молодых людей в сфере сохранения исторической памяти, преемственности поколений и краеведения, гражданского образования и военно-патриотического воспитания;

б) «Добрый город»

В данной номинации принимаются проекты, направленные на развитие и поддержку социально ориентированных и общественно полезных инициатив молодых людей;

в) «Яркий город»

В данной номинации принимаются проекты, направленные на поддержку инициатив молодых людей, ориентированных на развитие в городе Красноярске молодежного творчества и молодежных субкультур;

г) «Здоровый город»

В данной номинации принимаются проекты, направленные на развитие и поддержку инициатив молодых людей в сфере здорового образа жизни, а также позиционирования института семьи;

д) «Уютный город»

В данной номинации принимаются проекты, направленные на благоустройство территории города через создание или улучшение мест общего постоянного пользования;

е) «Новый город»

В данной номинации принимаются проекты, направленные на развитие и поддержку инициатив молодых людей в сфере научно-технического творчества молодежи, моделирования и робототехники.

В качестве участников Конкурса могут выступать социально ориентированные некоммерческие организации, зарегистрированные в качестве юридических лиц.

Конкурса на право реализации молодежных проектов по оформлению городских пространств «Искра»

Цель Конкурса: выявление и поддержка молодежных проектов и инициатив, направленных на улучшение архитектурно-пространственного облика города.

Задачи Конкурса:

- поддержка молодежных социально ориентированных общественных организаций и инициатив в сфере архитектуры, ландшафтного и городского дизайна, современного художественного творчества;
- привлечение активных молодых людей к непосредственному участию в оформлении городских пространств, изменения облика города;
- развитие проектной грамотности молодежи;
- создание базы данных проектных идей для дальнейшего обустройства городских пространств;
- формирование творческого сообщества молодых талантливых архитекторов, дизайнеров и художников для работы с федеральными, краевыми и муниципальными проектами по обустройству городских пространств.

Конкурс проводится по следующим номинациям (направлениям):

а) Номинация «Проектные идеи». В данной номинации принимаются оформленные документально проектные идеи, предложения, связанные с пространственным оформлением общественных мест города Красноярска (парков, площадей, бульваров, скверов, набережных, дворов и других мест общего пользования). Организаторы Конкурса вправе при объявлении конкурса установить перечень конкретных мест (с указанием адреса, месторасположения), на пространственное оформление которых принимаются проектные идеи.

б) Номинация «Проекты». В данной номинации принимаются проекты (архитектурные, дизайнерские, ландшафтные и др.) по оформлению городских пространств, разработанные в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством и Положением. Организаторы вправе определить Перечень конкретных городских пространств, оформление которых выставляется на Конкурс.

Оформление городских пространств может осуществляться в форме:

- ландшафтного, комбинированного, пространственного дизайна;
- обустройства малых архитектурных форм и инсталляций;
- граффити в комплексе с основными элементами проектной концепции;
- обустройства объемных световых художественных и иных арт-объектов;
- иных формах.

Конкурс «ИСКРА» впервые состоялся в прошлом году. По результатам конкурса были поддержаны и реализованы пять проектов по улучшению архитектурно-пространственного облика Красноярска: на набережной реки Енисей появился «Рушник», в парке Юннатов – альтернативная библиотека, улучшена парковая зона молодежного центра «Пилот», возведены два арт-объекта, посвященные Универсиаде 2019 г.

Конкурс проектов индивидуального развития

Конкурс проектов индивидуального развития проводится в рамках реализации муниципальной программы «Развитие молодежной политики города Красноярска» и направлен на поддержку молодых людей, имеющих личные достижения или наработки в какой-либо области и желающих выйти в своем развитии на более высокий уровень.

Под проектом индивидуального развития понимается система интеллектуальных, организационных, финансовых мер, направленных на продвижение автора проекта, выразившихся в достижении конкретных результатов.

Участниками конкурса могут стать граждане от 14 до 30 лет, жители г. Красноярска, имеющие личные достижения или наработки в какой-либо области (интеллектуальный продукт, творческий продукт, спортивные достижения, достижения в общественной деятельности и другие).

Цели конкурса:

- поддержка проектов, направленных на реализацию личностного творческого, интеллектуального и физического потенциала молодых людей;
- включение талантливой молодежи в процессы развития города, края, страны посредством самореализации;
- развитие привлекательного имиджа города Красноярска через участие его одаренных молодых жителей в различных региональных, всероссийских, международных мероприятиях.

Проекты проходят заочный и очный этапы экспертизы. Заочную экспертизу осуществляет конкурсная комиссия, состоящая из профессионалов в различных областях, общественных деятелей, деятелей искусств, представителей научного сообщества, специалистов по проектной деятельности. Очная защита проекта представляет собой презентацию проекта экспертам.

В рамках реализации **флагманских программ** в муниципальных образованиях края создаются штабы молодежных организаций соответствующих направлений. Выстраивается организационно-управленческие схемы взаимодействия общественных молодежных организаций и молодежных центров (Таблица1).

Таблица 1. Проекты в рамках ФП.

<p>Краевые штабы ФП: «Добровольчество» «Моя территория» «ККСО»</p>	<p>Краевые штабы ФП: «Арт-парад» «Беги за мной! Сибирь» «Историческая память» «КВН» «Робототехника и НТТМ»</p>	<p>Краевые штабы ФП: «Ассоциация студенческого спорта» «Менеджеры будущего» «Ты - предприниматель» «Экстремальный спорт»</p>
<p>Инфраструктурные проекты: «ТИМ Юниор», «Международный центр» «Коворкинги».</p>	<p>Инфраструктурные проекты: «Территория 2020» «Молодежный IQ бал», «Новый фарватер». «Информационный поток»</p>	<p>Инфраструктурные проекты: «ТИМ «Бирюса» «Фандрайзинговый центр» «Ассоциация работающей молодежи» «Информационный поток».</p>

Грантовые конкурсы и программы, реализуемые на территории Красноярского края, можно классифицировать по следующим критериям:

- Источник финансирования (государственные, консолидированные, негосударственные).
- Территориальному охвату (федеральные, региональные, муниципальные).
- Принцип участия (физическое лицо, инициативная группа, НКО, учреждение).
- Тематическая направленность (благотворительность, благоустройство и т.д.).
- Объект деятельности (социальный, индивидуальное развитие, бизнес).

Таким образом, можно говорить о том, что система грантовой поддержки социальных молодежных проектов на территории Красноярского края и города Красноярска имеет как государственный, так и негосударственный характер и охватывает широкий спектр направлений деятельности и источников финансирования. Вариативность формы участия в грантовых конкурсах обеспечивает включение в решение социальных проблем региона и города общественные объединения, инициативные группы, государственные учреждения (школы, молодежные центры, центры социальной помощи и защиты и т.д.) и отдельных граждан. Система грантовой поддержки, возникшая на территории Красноярского края, является значительным ресурсом для поддержки общественных, в том числе, молодежных инициатив в сфере социальных изменений.

2. СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПОДДЕРЖКЕ МОЛОДЕЖНОЙ ИНИЦИАТИВЫ МОЛОДЕЖНОГО ЦЕНТРА «НОВЫЕ ИМЕНА»

2.1. Понятия поддержки и сопровождения проектов

В осуществлении деятельности молодежного центра, связанной с социальными молодежными проектами, следует разделять сопровождение и поддержку проектов. Несмотря на определенную общность, эти два термина имеют под собой разный содержательный подход в отношении деятельности, связанной с молодежными проектами, и скорее дополняют, нежели заменяют друг друга.

Поддержка молодежных проектов осуществляется при наличии конкретного ресурсного запроса со стороны носителей проекта. Но при этом проводится анализ, связанный только с соотношением объема запрашиваемых ресурсов, прогнозируемого результата проекта и целями молодежного центра.

Таким образом, в контексте молодежных проектов поддержка – это совокупность действий, направленных на предоставление необходимого ресурса, обеспечивающего реализацию проекта.

Сопровождение молодежных проектов подразумевает под собой комплексное взаимодействие с носителями проекта, направленное на их проблематизацию, консультирование и обучение. Деятельность по сопровождению связана не только с конкретной реализацией проекта, но в большей степени с самим процессом проектирования на всех его этапах.

2.2. Система поддержки молодежных проектов и инициатив

Одними из важнейших принципов осуществления поддержки молодежных проектов и инициатив являются доступность и открытость информации и механизмов, посредством которых осуществляется эта поддержка. Таким образом, достигаются равные условия для всех желающих претендовать на поддержку молодежного центра. Также стоит сказать, что основной проблемой взаимодействия молодежного центра и молодежных социальных проектов является отсутствие, либо неочевидность «точки входа». В рамках деятельности молодежного центра «Новые имена» основными «точками входа» проектов является ряд конкурсов, таких как «Территория 2020», Конкурс проектов индивидуального развития, Конкурс инициатив. Имея разную специфику и сроки проведения, эти конкурсы дают возможность получения поддержки довольно широкого круга разнонаправленных проектов.

Также стоит отметить важность наличия в молодежном центре системы сбора и обработки заявок от носителей проектов и инициатив на ту или иную ресурсную поддержку. Получение заявок осуществляется через прикрепленную к сайту молодежного центра форму. Один раз в неделю молодежный совет при центре рассматривает полученные заявки и принимает решения о форме и степени поддержки того или иного проекта или инициативы. Далее из сотрудников молодежного центра, в зависимости от специфики проекта или инициативы, назначается куратор, который в будущем и осуществляет весь процесс коммуникации.

Ресурсная поддержка молодежных проектов и инициатив молодежным центром осуществляется в нескольких направлениях:

- Финансово-экономическая поддержка.

Деятельность, направленная на помощь в приобретении необходимых для реализации проекта ресурсов, видов услуг и т.д.

- Материально-техническая поддержка.

Предоставление необходимого для реализации проекта оборудования, помещений, транспорта и т.д.

- Информационная поддержка.

Помощь в освещении реализации проекта в СМИ и социальных сетях. Поиск информационных партнеров. Привлечение административных ресурсов к информационной кампании проект (рассылка информации в школы, ВУЗы и ССУЗы, размещение информации на официальных сайтах государственных структур и учреждений).

- Кадровая поддержка.

Предоставление услуг имеющихся специалистов, необходимых для реализации проекта (пресс-секретарь, звукорежиссер, организатор мероприятий и т.д). Поиск необходимых для реализации проекта специалистов.

- Административная поддержка.

Согласование и разрешение на проведения мероприятий. Письма поддержки. Коммуникация с органами власти и государственными учреждениями.

- Юридическая поддержка.

Консультации по вопросам соблюдения правовых норм при реализации проекта. Помощь при заключении договорных отношений и т.д.

- Методическая поддержка.

Помощь в составлении планов, программ, положений, отчетов. Организация аналитической деятельности в рамках реализации проекта.

2.3. Система сопровождения молодежных проектов

Сопровождение проекта — это комплексная деятельность, направленная на оказание содействия в реализации проекта.

Основой этой деятельности является консультирование, обучение и экспертная оценка как самого проекта, так и его носителей.

Предоставляемые консультации касаются нескольких уровней разработки проекта.

Концептуальная работа

С одной стороны, это наиболее абстрактный, а с другой — наиболее значимый уровень консультирования. На этом уровне автор проекта поддерживается в вопросах, касающихся смысла проекта, его оснований, ценностей, с реализацией которых связан проект. В случае необходимости совместно с автором разрабатывается концепция проекта.

Построение норм деятельности

На этом уровне консультирования оказывается помощь в определении и правильной постановке цели и задачи. Также на этом уровне формируются программы, план, механизмы реализации и т.д. На этом уровне проектная команда получает от сопровождающего консультанта поддержку, касающуюся разработки норм деятельности и удержания их соотнесенности с предыдущим уровнем концептуальной работы.

Практическая реализация

Сопровождение вопросов, связанных с практической реализацией разработанного проекта, включая как поддержку системы управления проектом, так и поддержку самой системы деятельности в проекте. Сопровождающая проект организация оказывает прежде всего консультативную помощь. Эта помощь носит методический, правовой, финансово-экономический, технический характер. Кроме собственно консультативной функции сопровождение предполагает организацию образовательного процесса участников проекта. Наиболее ценные из компетенций на этом этапе: взаимодействие в проектной команде, коммуникативные, умение анализировать и интегрировать информацию.

Также в деятельность по сопровождению проектов входит обеспечение аналитической функции, поддержка в исследованиях, касающихся различных вопросов разработки и реализации проекта. В наиболее полной форме процесс сопровождения предполагает ведение проекта от создания концепции до анализа конечных результатов, но возможно и «точечное» сопровождение на каждом из возможных этапов реализации проекта.

3. ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СОПРОВОЖДЕНИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ

3. Молодежный центр должен описать и разместить в публичных информационных источниках те виды материальных и иных ресурсов, которые он готов предоставить.
4. Молодежный центр должен иметь четко описанный и понятный молодежи формат получения ресурса. Это может происходить как через проведение конкурсов инициатив и проектов, так и через оформленную систему заявок.
5. За сопровождение молодежного проекта должен отвечать один специалист, курирующий его на всех этапах проектной деятельности: от проблематизации и создания идеи проекта до анализа результатов.
6. Сотрудник молодежного центра, являющийся куратором проекта должен иметь представление обо всех возможных ресурсах молодежного центра. Консультирование ведется на трех уровнях разработки проекта: концептуальная работа над проектом (проблематизация, основание проекта, определение ценностных ориентиров проекта), построение норм деятельности проекта (цели, задачи, механизмы), практическая реализация проекта.
7. Молодежный центр должен обеспечивать образовательную функцию в рамках сопровождения, определяя запрос команды проекта на те или иные необходимые им компетенции.
8. Сотрудник, курирующий молодежный проект, должен уметь анализировать и соотносить цели и потребности проекта с ресурсами и целями молодежного центра. Он определяет потребности и дефициты проекта и команды, выстраивает индивидуальную траекторию развития, учитывая ресурсы молодежного центра.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Балабанов П.И. Философско-методологические основания проектирования. Диссерт. на соиск. уч. степ. д. филос. н.- Сибирское отделение РАН.- Томск. 1992.
2. Боряз В. Н. Молодежь: методологические проблемы исследования. Л.: Наука, 1973. 155 с.
3. Вебер Э. И. Ценностные ориентиры современной молодежи России // Историческая и социально-образовательная мысль. 2011. № 4.
4. Воропаев В.И. Управление проектами в России.- М..1995.
5. Гиль С.С. Муниципальная система социально-педагогической поддержки молодежных инициатив: опыт разработки и внедрения. Омск: Омский гос. пед. ун-т. 2001. 169 с.
6. Генисаретский О.И. Опыт методологического конструирования общественных систем. // Моделирование социальных процессов М:Наука 1970. 227 с.
7. Дондурей Д.Б. Социальное проектирование в сфере культуры: поиск перспективных направлений.// Социальное проектирование в сфере культуры: методологические проблемы. НИИ культуры, М. 1986.
8. Зерчанинова Т. Е. , Позднякова Е.В. Социальное программирование как функция управления в сфере государственной молодежной политики// Социум и власть. 2011. № 3.
9. Закон Красноярского края от 08.12.2006 № 20-5445 (ред. от 21.11.2013) «О государственной молодежной политике Красноярского края» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.krskstate.ru/docs/0/doc/5033> (дата обращения: 07.09.2015)
10. Каган М.С. Человеческая деятельность М., Политиздат, 1974. 328 с.
11. Ковалева А.И., Луков В.А. Социология молодежи. Теоретические вопросы. М.: Социум. 1999. 356 с.
12. Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 N 1662-р (ред. от 08.08.2009) <О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года> (вместе с «Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года») [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82134/(дата обращения: 07.09.2015)
13. Левина, Л.И. Методологические проблемы проектирующей деятельности: автореф. дис. . канд. филос. Наук.Куйбышев, 1985.- 20с.

14. Луков В.А. Социальное проектирование будущего России // Молодежная политика. Информационный бюллетень Госкомитета РФ по делам молодежи и Института молодежи. М., 1998. № 174/175.
15. Луков В.А. Государственная молодежная политика: требование перемен. //Молодежь - 97: надежды и разочарования. М, 1997.
16. Луков В.А. Социальное проектирование. М., 2003.
17. Мир управления проектами. Основы, методы, организация, применение. Ред. Решке Х. М.: Алан, 1994. 303 с.
18. Мымолодые.рф [Электронный ресурс]. URL: <http://www.molodkrsk.ru/> (дата обращения: 07.09.2015)
19. Основы ювенологии: опыт комплексного междисциплинарного исследования. Науч. ред. Е. Г. Слуцкий, отв. ред. И. В. Скомарцева. СПб.:БИС-принт, 2002. 267 с.
20. Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года. Распоряжением Правительства РФ от 29 .11. 2014 г. № 2403-р. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.fadm.gov.ru/docs/9/> (дата обращения: 07.09.2015)
21. Положение о конкурсе социальных проектов в рамках грантовой программы Красноярского края «Социальное партнерство во имя развития» на 2015 год. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kras-grant.ru/docs/?year=2015> (дата обращения: 07.09.2015)
22. Положение о конкурсе проектов территориального развития ок русал в 2015 году «Территория РУСАЛла». [Электронный ресурс]. URL: http://www.rusal.ru/development/social_investment/rusal_territory.aspx (дата обращения: 07.09.2015)
23. Положение о конкурсе проектов индивидуального развития на 2014 год. [Электронный ресурс]. URL: http://vk.com/konkurs_pir (дата обращения: 07.09.2015)
24. Положение о проведении конкурса на право реализации молодежных проектов по оформлению городских пространств на 2014 год. [Электронный ресурс]. URL:<http://www.admkrsk.ru/sites/doc/Pages/detail.aspx?RecordID=11730>(дата обращения: 07.09.2015).
25. Руткевич, М. Н. Социология образования и молодежи. М.: Гардарики, 2002. 541 с.
26. Социология молодежи: Учебник Под ред. проф. В.Т.Лисовского .СПб: Изд-во С.–Петербургского университета,1996. 460 с.
27. Соколов Э.В. Культура и личность. Л.: Наука, 1972. - 228 с.
28. Тощенко Ж.Т. Парадоксальный человек. М.: ГАРДАРИКИ, 2001. 398 с.

29. Чепрасов Ю. В. Концептуальные основания молодежных исследований // Проблемы социальной работы с молодежью и молодежная политика: история, теория и практика: Материалы Всероссийской научно-практической конференции (19 ноября 2010 года). СПб.: СПГУТД, 2010 – 350 с.